



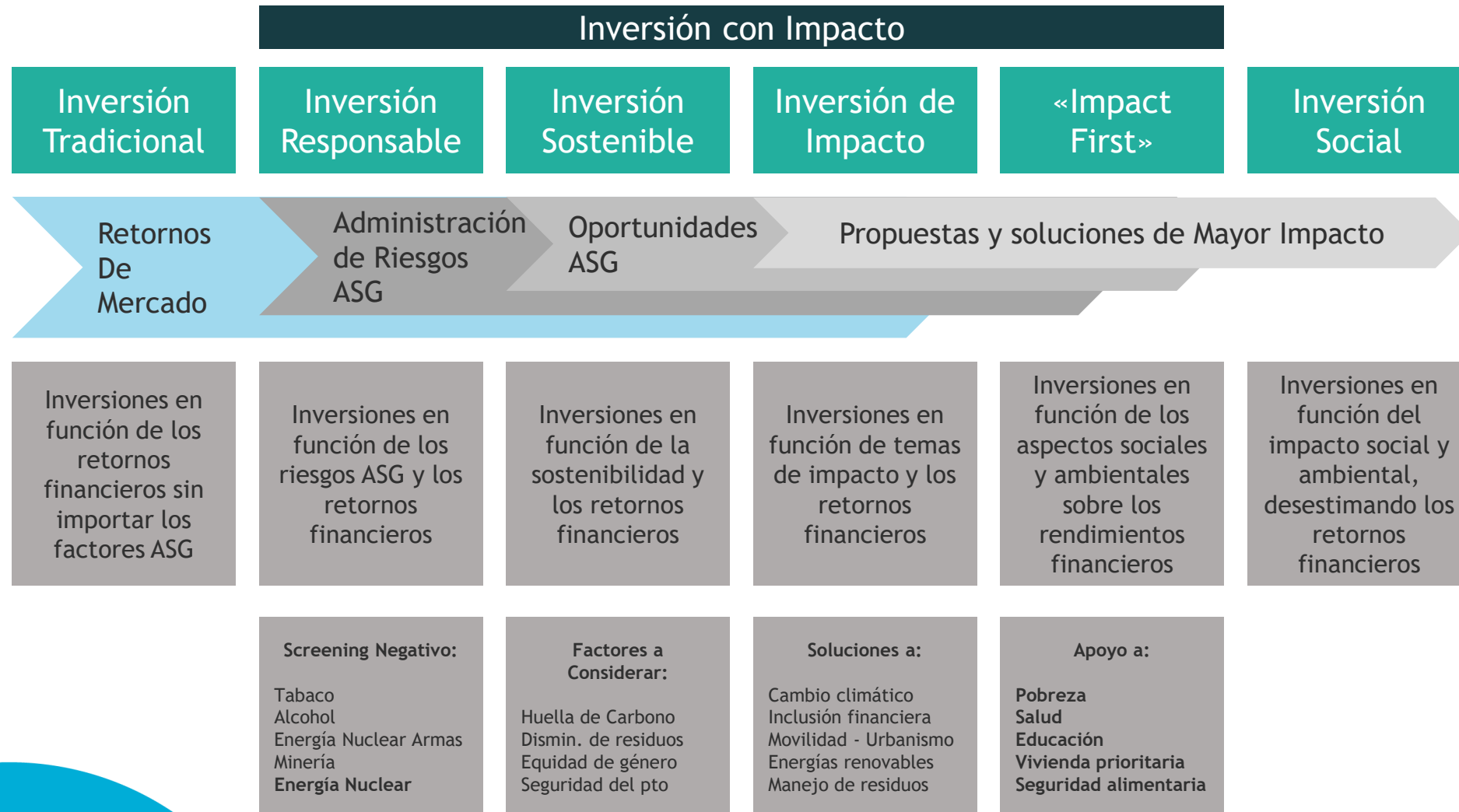
**i**versor  
Gestor de Inversiones de Impacto

Inversor  
Impact Asset  
Manager

Semana de la  
Sostenibilidad

Octubre 2023

# Universo de Oportunidades para la Inversión de Impacto





## ¿CUÁL ES NUESTRO ROL?

Promovemos la Inversión de Impacto social y ambiental en Colombia y la región a través de la gestión activa de vehículos financieros y proyectos innovadores desde 2009.



**+3.800**  
Empleos  
generados



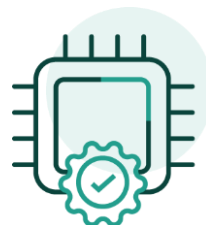
**63%**  
De los  
beneficiarios  
directos son  
mujeres



**+15.000**  
Personas  
Impactadas  
directamente



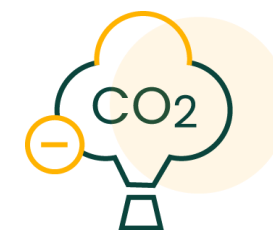
**+7.000**  
Jóvenes  
Formados para el  
empleo



**+14.300**  
Tons de Residuos  
Electrónicos  
gestionados



**+1.000**  
Hectáreas  
Orgánicas  
Certificadas



**+211.000**  
Tons de CO2  
capturado



**USD 25MM**  
Activos Bajo  
Administración



**54%**  
Redenciones de  
capital a  
Inversionistas





# inversor

Gestor de Inversiones de Impacto

En **Inversor** trabajamos en la administración de vehículos de impacto en dos líneas de acción:



USD 17,5 M AUM

**Fondos de Inversión con Propósito**  
(Impact Investing Funds)

USD 7,6 M AUM

**Vehículos de Pago por Resultados**  
(Pay-for-results mechanisms)

FONDO I  
2011-2024

BIS IV  
2021-2023

GOYN-QSD  
2021-2023







# Nuestro Track Record

El Fondo con propósito I constituyó un portafolio de Inversiones diversificado que ha permitido adquirir un valioso conocimiento en modelos de negocios enfocados en generar un alto impacto a nivel ambiental y social.



SECTOR:  
**Turismo Sostenible**  
Hotel basado en Turismo Sostenible que ha articulado La Guajira como eje de integración turística, cultural y social; liderando la transformación económica de la



SECTOR:  
**Economía circular y reciclaje de RAEE's**  
Gestor pionero y líder en Colombia de manejo integral de residuos eléctricos, electrónicos, especiales y peligrosos, generando un alto



SECTOR:  
**Agroindustria**  
Compañía ancla de pequeños productores colombianos que procesa y comercializa fruta orgánica deshidratada a través de comercio justo a nivel



SECTOR:  
**Construcción Sostenible**  
Compañía basada en Infraestructura verde que diseña, construye y mantiene proyectos de cubiertas y



SECTOR:  
**Movilidad Sostenible**  
Mejor en Bici diseña e implementa servicios integrales de alquiler y mantenimiento de bicicletas para organizaciones públicas y



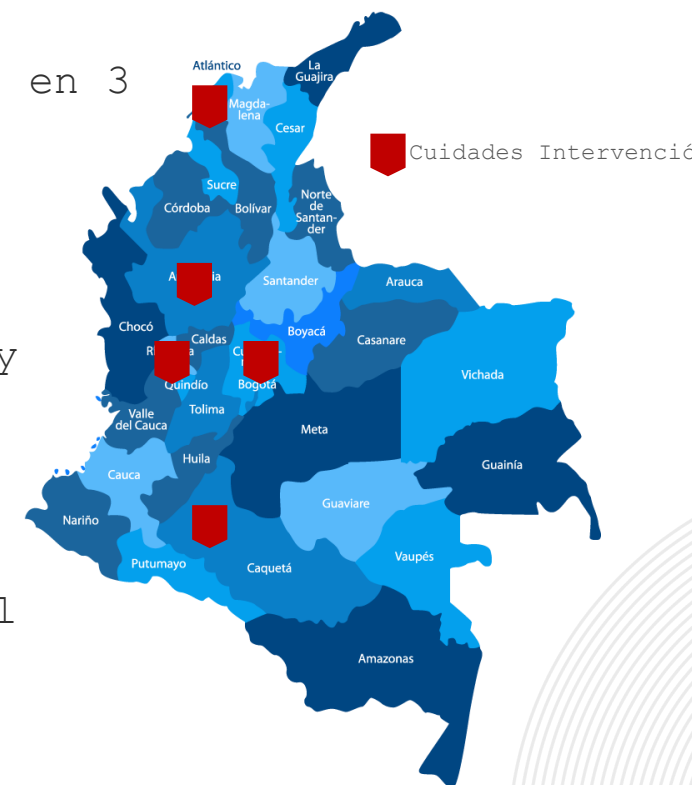
# Bonos de Impacto Social

Inversor ha participado **desde 2017** en 3 de los 4 BIS en Colombia.

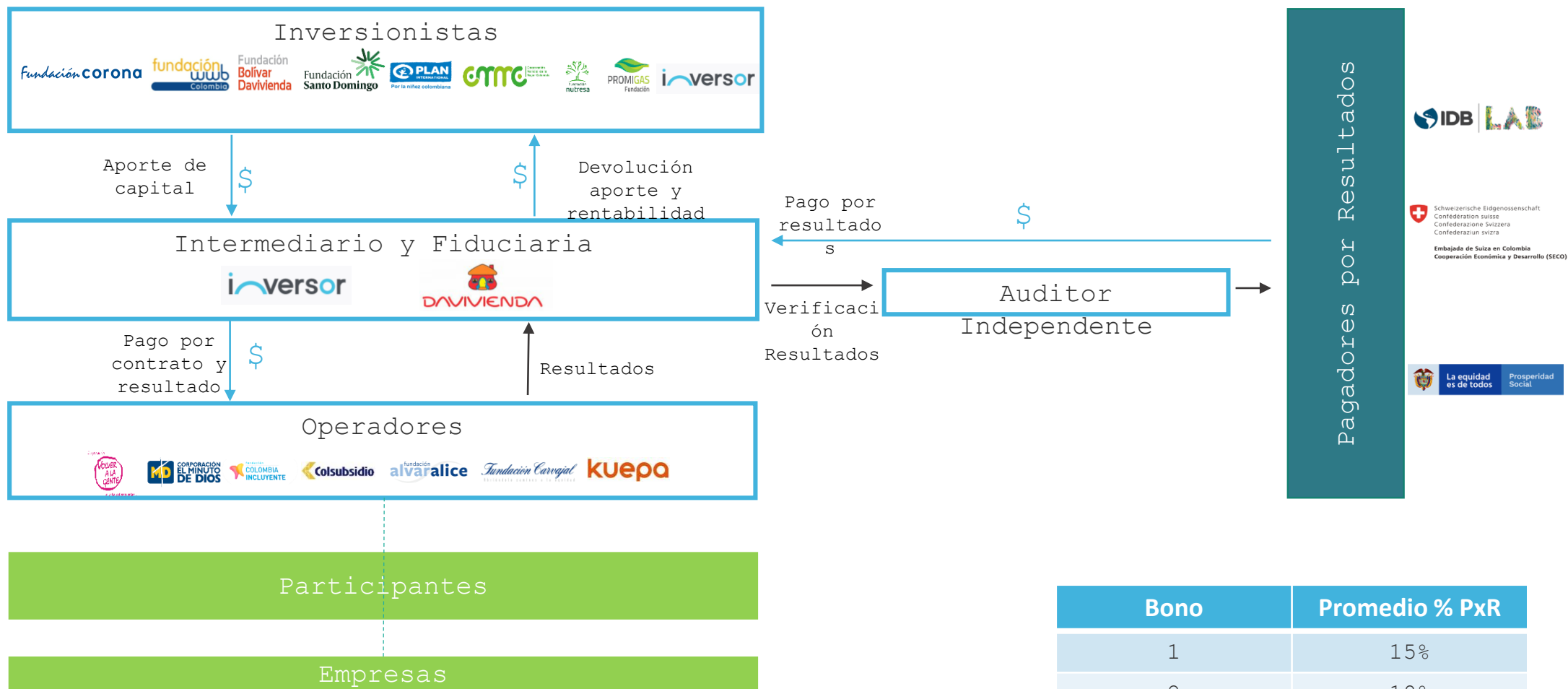
En **5 ciudades** en Colombia: Barranquilla, Bogotá, Cali, Medellín y Pereira.

Trabajamos con **población con barreras de acceso al empleo** como: jóvenes, mujeres afrocolombianos y víctimas del conflicto y población en pobreza y pobreza extrema.

Teniendo como **co-pagadores** a gobierno nacional, local y cooperación internacional.



# Actores, Roles y Espacios de Gobernanza



Bono	Promedio % PxR
1	15%
2	18%
3	NA
4	20%



# Bonos de Impacto Social



2017- 2018 (22 meses)  
Bog/Cal/Per



2019- 2020 (21 meses)  
Cal



2021- 2023 (20 meses)  
Barr/Bog/Med

Tamaño

\$ 2.945 MM

\$ 3.999 MM

\$ 7.291 MM

**14.235 MM**

Metas

766 Col  
766 Ret

1.183 Col  
903 Ret

1.750 Col  
1.339 Ret

**3.750 Col**  
**3.008 Ret**

Resultados

899 Col  
677 Ret

1.030 Col  
774 Ret

1.924 Col  
1.220 Ret

**3.853 Col**  
**2.671 Ret**

Inversionistas  
Operadores

3

6

7

**9**

4

4

4

**7**

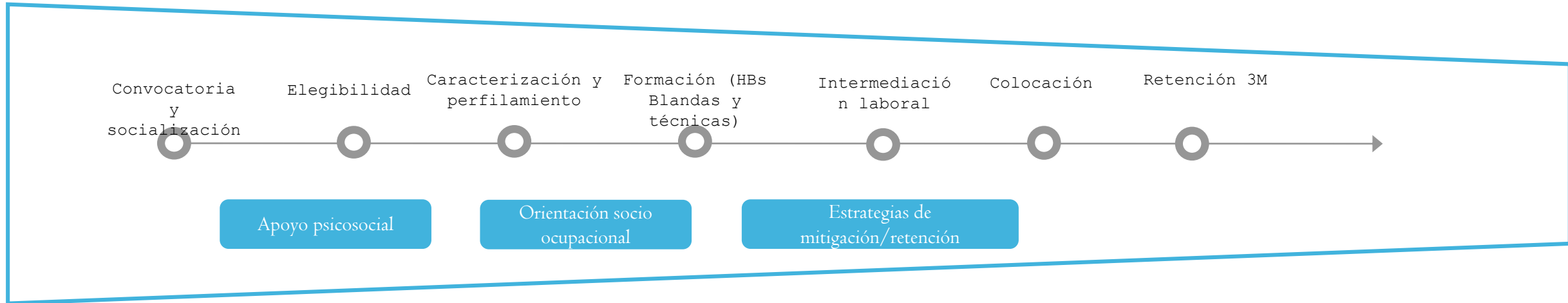
TIR

8,9%

0,01%

15,1%

# Ruta de intervención BIS



## Convocatoria y selección

- En territorio, masivas, con aliados y por tipo de vacante
- Criterios de elegibilidad según población objetivo.

## Formación

- Corta entre 40 y 120 hrs con enfoque en habilidades blandas y para el trabajo.

## Intermediación

- Gestión activa, cercana y anticipada de alianzas con empresas.

# Bonos de Impacto Social en Colombia

## BIS I

ETAPA	META	REAL	Cump
Inscritos	2.997	2.638	88%
Formados	1.638	1.911	117%
Colocados	766	899	117%
Retenidos	766	677	88%

Tasas	T. Proy	T. real
Inscritos-Colocados	25%	34%
Formados-Colocados	47%	47%
Colocados-Retenidos	100%	75%

## BIS II

META	REAL	Cump
3.004	2.949	98%
2.117	2.282	108%
1.183	1.030	87%
903	774	86%

T. Proy	T. real
39%	34%
56%	45%
76%	75%

## BIS III

META	REAL	Cump
2410	3761	156%
1791	2767	154%
919	976	106%
704	553	79%

T. Proy	T. real
38%	26%
51%	35%
77%	57%

## BIS IV

META	REAL	Cump
5.176	6.955	134%
3.608	4.479	124%
1.750	1.924	110%
1.337	1.220	91%

T. Proy	T. Real
34%	28%
48%	43%
76%	63%



# Embudo x ciudad consolidado BIS IV

## Barranquil

ETAPA
Inscritos
Formados
Colocados
Retenidos

META	REAL	Cump
1.000	1.632	163%
716	1.193	167%
311	430	138%
233	319	137%

## Bogotá

META	REAL	Cump
3.074	3.874	126%
2.211	2.397	108%
1.072	1.051	98%
817	638	78%

## Medellín

META	REAL	Cump
1.102	1.449	131%
681	889	131%
367	443	121%
287	263	92%

## Medellín COMFAMA

META	REAL	Cump
2410	3761	156%
1791	2767	154%
919	976	106%
704	553	79%

Tasas
Inscritos-Colocados
Formados-Colocados
Colocados-Retenidos

T. Proy	T. real
31%	26%
43%	36%
75%	74%

T. Proy	T. real
35%	27%
48%	44%
76%	61%

T. Proy	T. real
33%	31%
54%	50%
78%	59%

T. Proy	T. Real
38%	26%
51%	35%
77%	57%

## BIS 3.1

## BIS 3.2

## BIS

## BIS

ETAPA
Inscritos
Formados
Colocados
Retenidos

META	REAL	Cump
727	1605	221%
544	858	158%
346	385	111%
270	262	97%

META	REAL	Cump
1683	2156	128%
1247	1909	153%
573	591	103%
434	291	67%

META	REAL	Cump
3.330	4.692	141%
2.239	2.887	129%
1.110	1.181	106%
849	723	85%

META	REAL	Cump
1.846	2.263	123%
1.369	1.592	116%
640	743	116%
488	497	102%

Tasas
Inscritos-Colocados
Formados-Colocados
Colocados-Retenidos

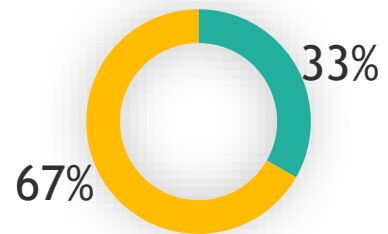
T. Proy	T. real
48%	24%
64%	45%
78%	68%

T. Proy	T. real
34%	27%
46%	31%
76%	49%

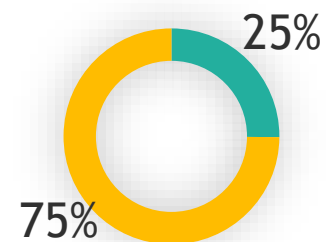
T. Proy	T. real
33%	25%
50%	41%
76%	61%

T. Proy	Tasas
35%	33%
47%	47%
76%	67%

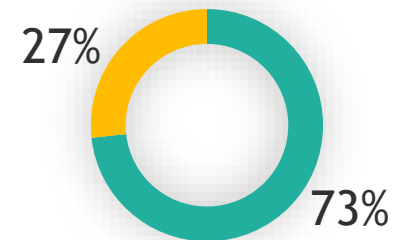
# Género: Total 1.924



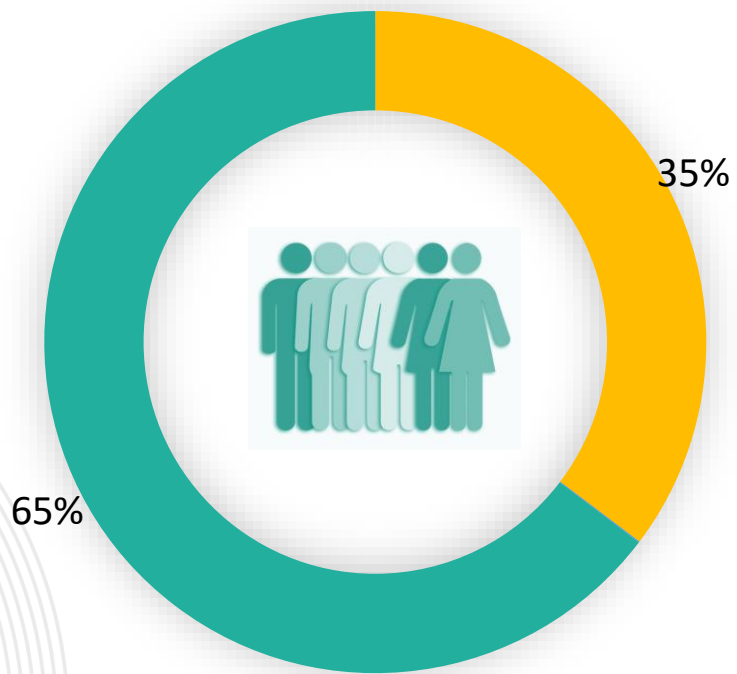
■ Mujer Barranquilla ■ Hombre Barranquilla



■ Mujer Medellín ■ Hombre Medellín



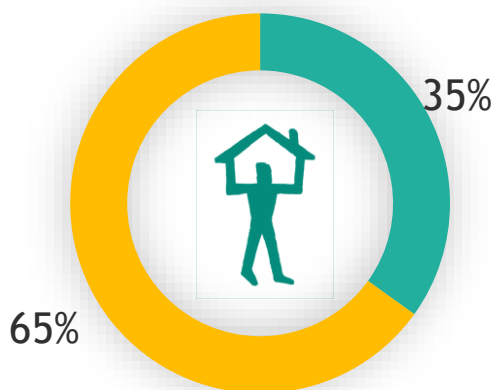
■ Mujer Bogotá ■ Hombre Bogotá



■ HOMBRE  
■ MUJER

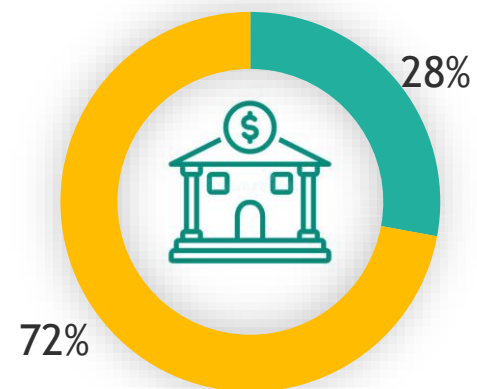


## Jefe de hogar Total 1.924

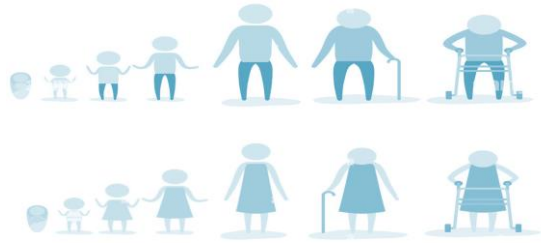


■ SI ■ NO

## Bancarización Total 1.924



■ BANCARIZADO ■ NO BANCARIZADO



Edad  
Total 1.924

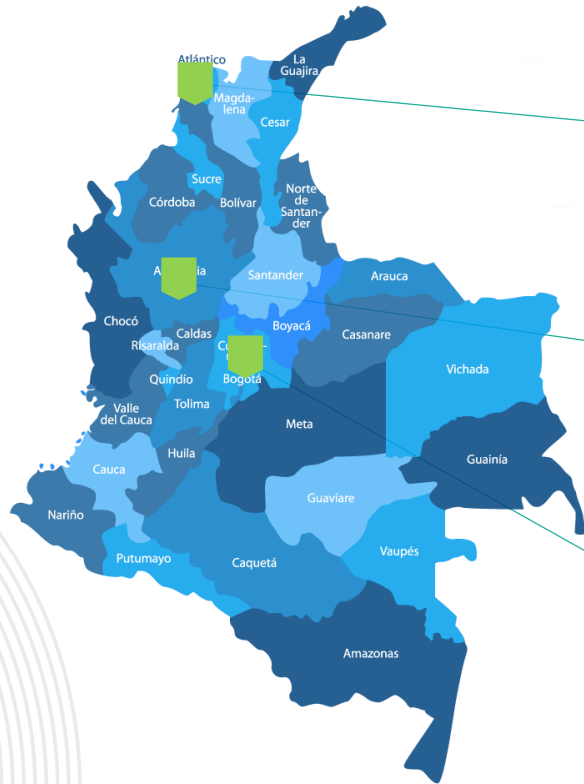
37 + 9.9%

31 A 36 16.0%

25 A 30 31.9%

18 A 24 42.3%

# Ciudades Total 1.924



BQU



22.3%

MED



23.0%

BOG

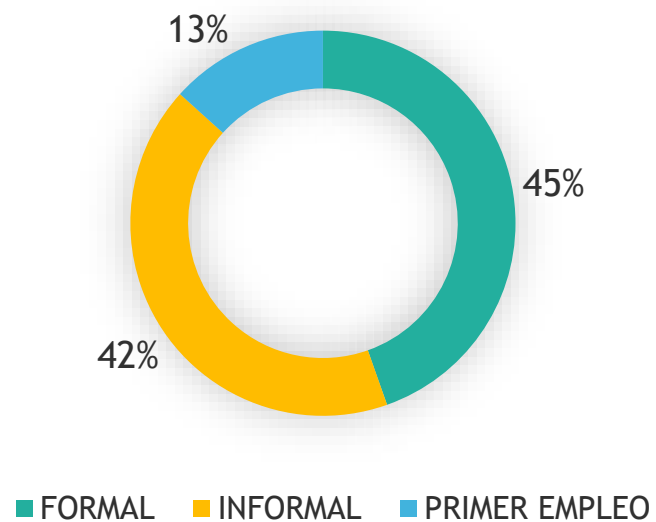


54.6%



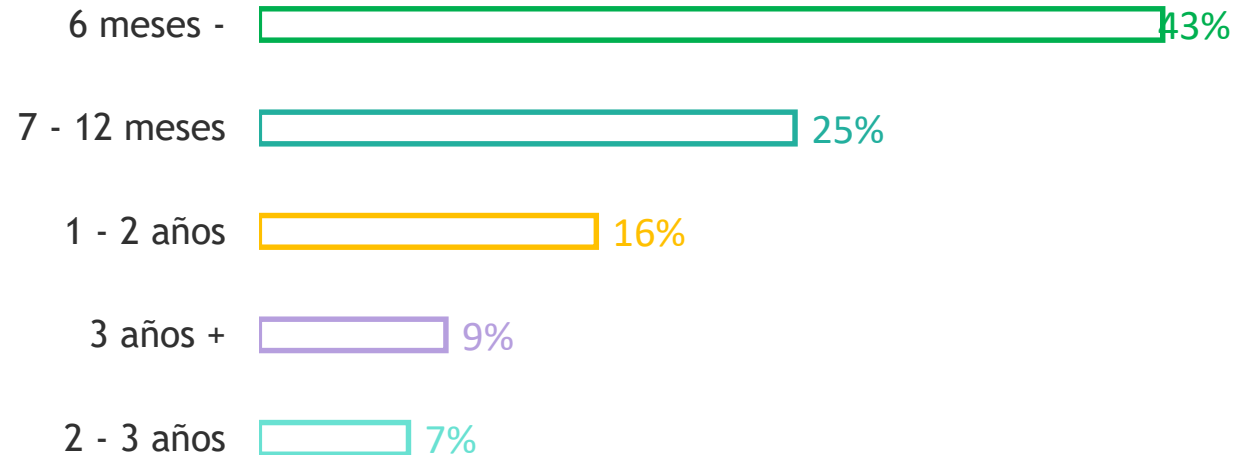
# Informalidad y primer empleo

Total 1.924

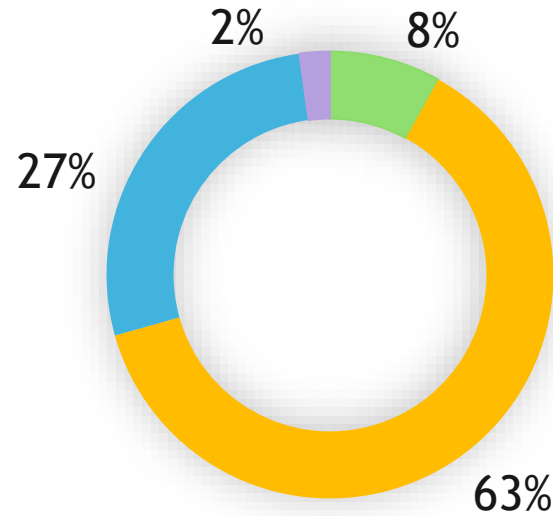


# Tiempo desempleado

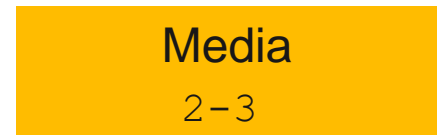
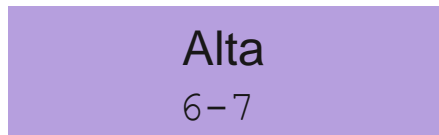
Total 1.924



# Nivel de vulnerabilidad Total 1.924



■ Baja ■ Media ■ Media - Alta ■ Alta



## Crterios:

1. Género
2. Edad
3. Etnia
4. Jefe de hogar
5. Nivel de Estudios
6. Tiempo Desempleado
7. Empleo formal

## Etnia

Total 1.924

PALENQUERO/RAIZAL | 0.5%

INDIGENA | 1.5%

AFROCOLOMBIANO | 4.8%

AFROCOLOMBIANO/ NEGRO | 5.4%

NINGUNA DE LOS ANTERIORES | 87.8%

## Estado Civil

Total 1.924

Soltero | 66%

Unión libre | 28%

No reporta | 3%

Casado (a) | 3%

## Tipo de contrato Total 1.924

Obra labor  58%

Término fijo  23%

Indefinido  16%

Prestación de Servicios  3%



## Salario Total 1.924

Salario promedio: \$1.112.711

Salario promedio género:

M= 1.104.665 H= 1.127.627

Salario promedio  
ciudad:

Bar=  
1.156.766

Bog=  
1.1012.244

Salario promedio edad:

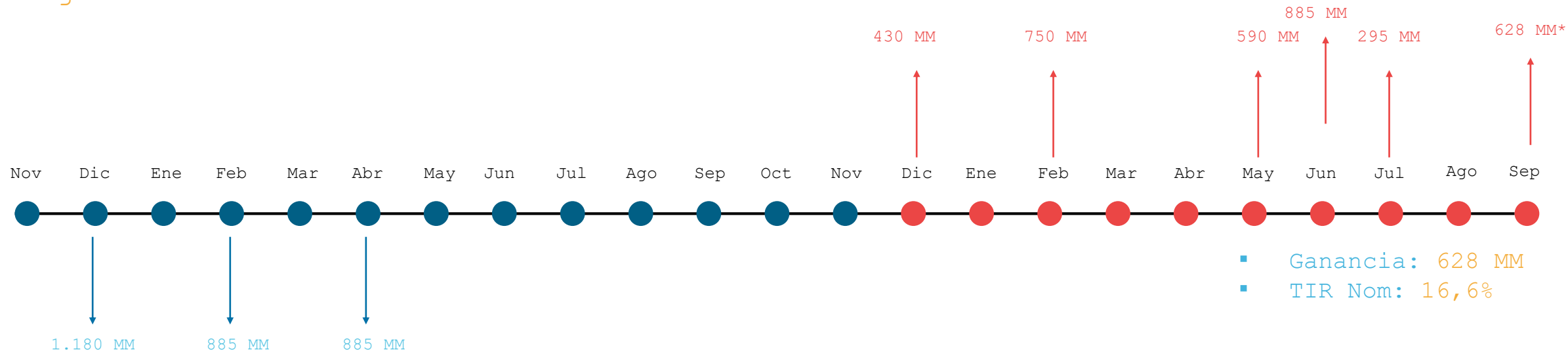
18-24: 1.093.743

Med=1.087.090  
25-30: 1.136.107

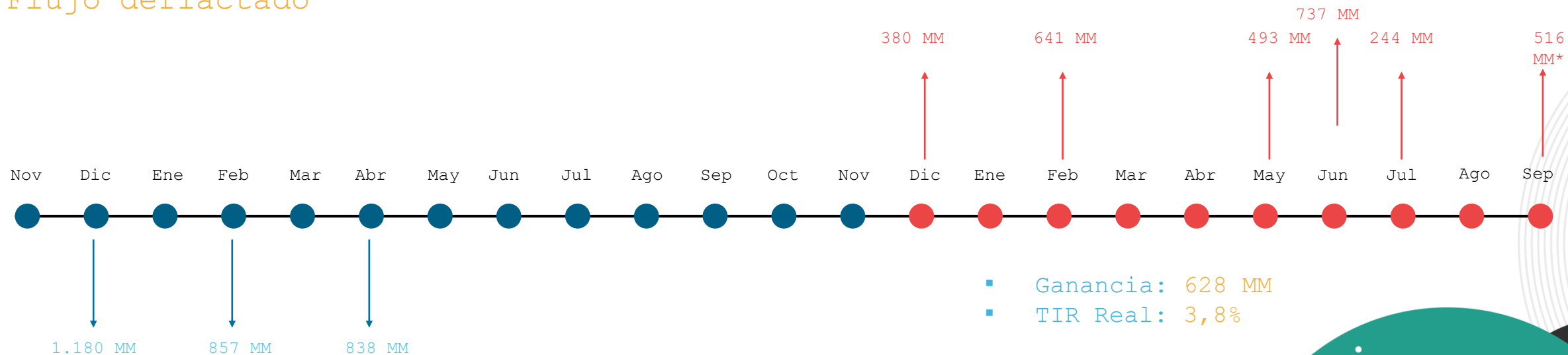
31-36: 1.118.531

37 +: 1.108.932

## Flujo consolidado de la Inversión



## Flujo deflactado

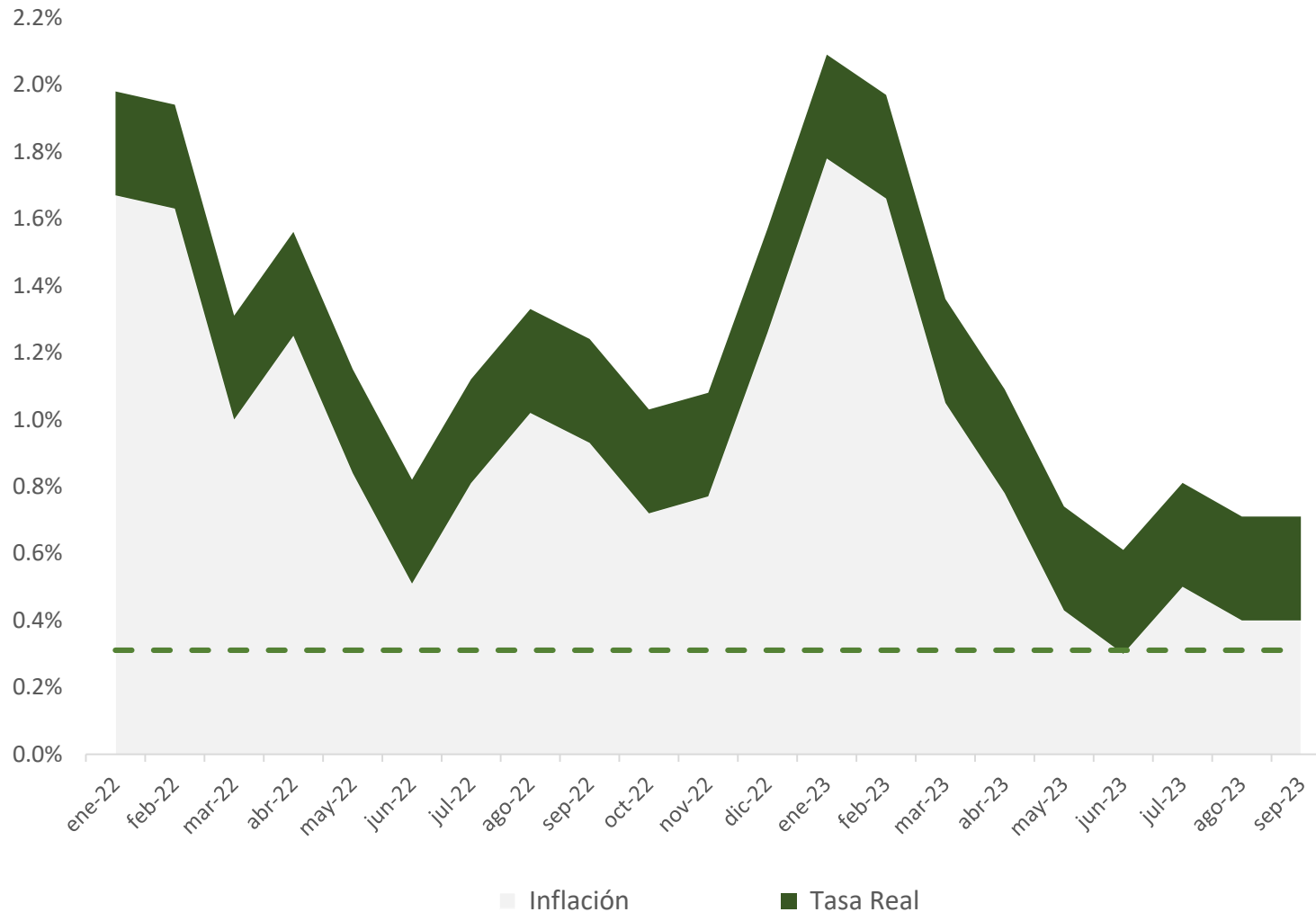




# Justificación de la TIR

$$\text{TIR nominal} = \text{TIR real} + \text{Inflación}$$

16,6% = 3,8% + 11,8%



La TIR reportada anteriormente no contemplaba las ganancias anteriormente mencionadas, sin embargo, la TIR real sin inflación está dentro de los escenarios previstos, y no activa el límite a la TIR

# Justificación de la ganancia



La ganancia del proyecto se logró gracias a:

- |   | Final      | Proyectado |
|---|------------|------------|
| • Rendimientos financieros<br>No contemplados en las ganancias reportadas anteriormente.  | ~ \$140 MM | \$ -       |
| • Eficiencias Financieras<br>Eficiencia en el cruce del IVA dada la ejecución simultanea del 4.1 y 4.2  | ~ \$138 MM | \$ -       |
| • Cumplimiento de metas de pago vs cumplimiento operación<br>El sobrecumplimiento de metas de operadores no se pagó y permitió cubrir el incumplimiento de metas de otros | ~ \$177 MM | ~ \$58 MM  |

# Elementos más importantes a destacar de cierre

Esquema de relacionamiento con el Fondo de pago por Resultados

Relacionamiento con el Verificador- Nuevo esquema de verificación

Un bono dividido en dos fases

Inclusión de dos ciudades

Inclusión de dos operadores

Formación con relación al empleo

Fortalecimiento de alianzas

Conexión con el sector empresarial

# Hallazgos Pago por Resultados

## Definición del PxR

- Negociación del % de pago amarrado al resultado (10%, 20%, 30% o más)
- Análisis de la Capacidad y experiencia del operador (Viabilidad Operativa)
- Revisión de Cronograma y Presupuesto (Tiempos, viabilidad financiera, fuentes y usos)
- En cuanto a la definición de métricas de pago:
  - Acordes a las expectativas y objetivos de inversión/financiación
  - Alineadas con el alcance de la ruta
  - Basadas en criterios de medición claros
  - Intermedias y finales
- Sobrecumplimiento o incentivos a retos dentro de la ruta

## Verificación de resultados

- Importancia del rol de verificador independiente
- Importancia de criterios claros desde el diseño técnico.

## Incentivos No Adecuados

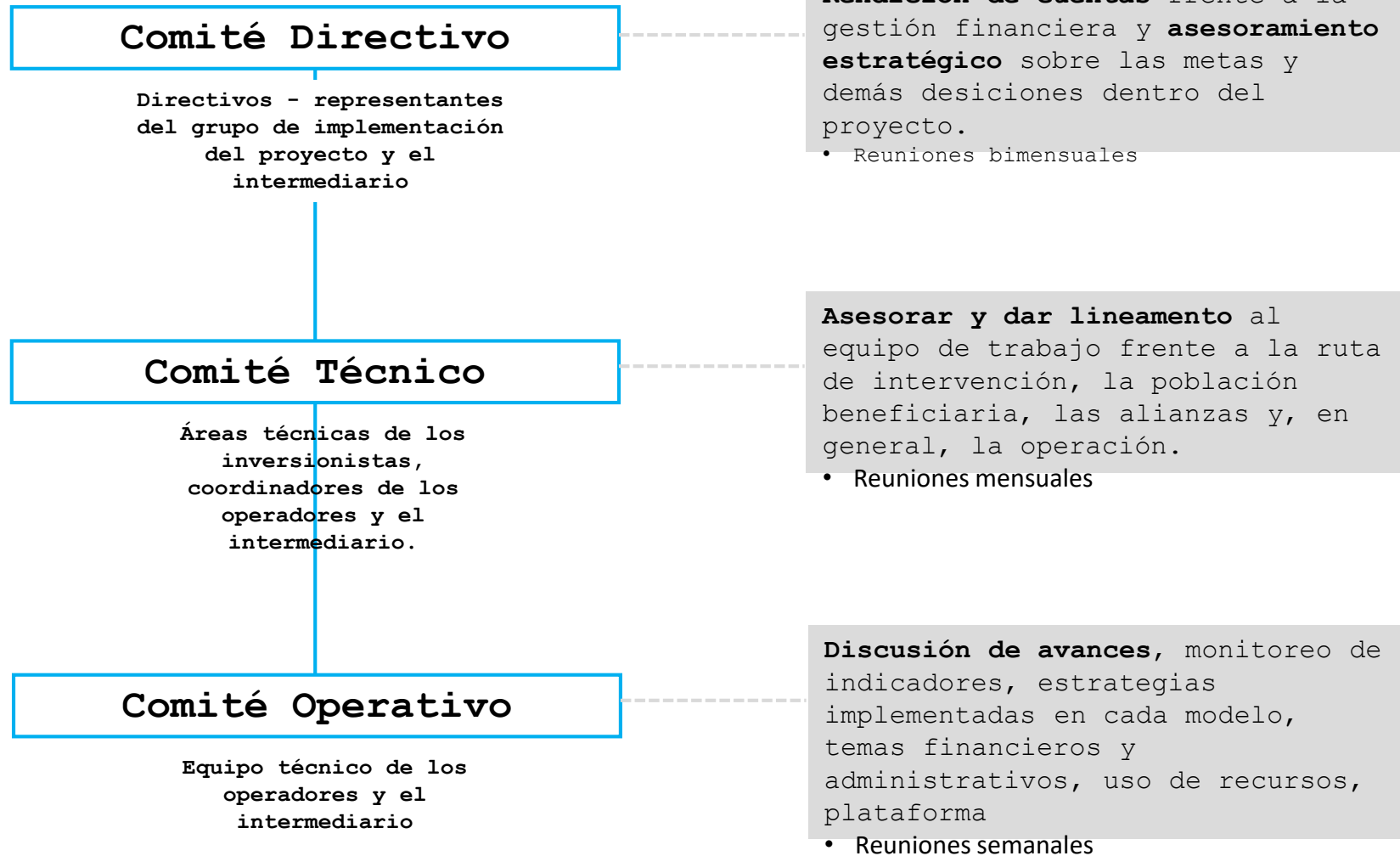
- Costos inflados
- Meta sobreestimada
- Prácticas cuestionadas del operador
- Disminución de gastos que pone en riesgo la calidad de la implementación

## Capacidad del equipo

- Cultura de datos
- Flujo financiero
- Gestión hacia los resultados.
- Transferencia de conocimiento y estabilidad de los equipos de trabajo.

*Flexibilidad y adaptabilidad en la implementación de la ruta (enfoque en los resultados y los aprendizajes)*

# Modelo de Gobernanza



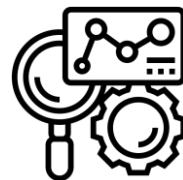




# Rol de Inversor



Relacionamiento con  
financiantes/inversionistas  
(fundraising, comité estratégico, técnico, operativo y rendición de  
cuentas)



Gestión de alianzas  
(aliados servicios  
complementarios y ecosistema)



Gestión del desempeño  
(operadores, participantes, empresas  
y ecosistema)



Gestión integral  
(gestión administrativa, financiera y  
legal y, fiduciaria)

Articulación de actores

# Pago por Resultados - GOYN

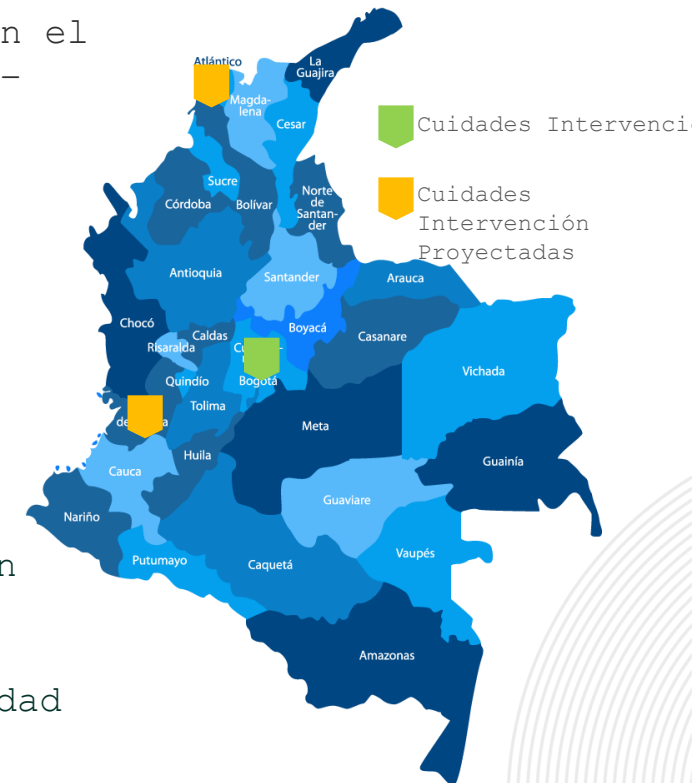
Inversor ha apoyado a GOYN Bogotá **desde 2021** en el desarrollo del Fondo Quiero Ser Digital (PQSD - ADA - TIM).

Hasta el momento se ha desarrollado **dos cohortes** en la ciudad de Bogotá y se espera desarrollar la cohorte TIM en Bogotá, Barranquilla y Cali.

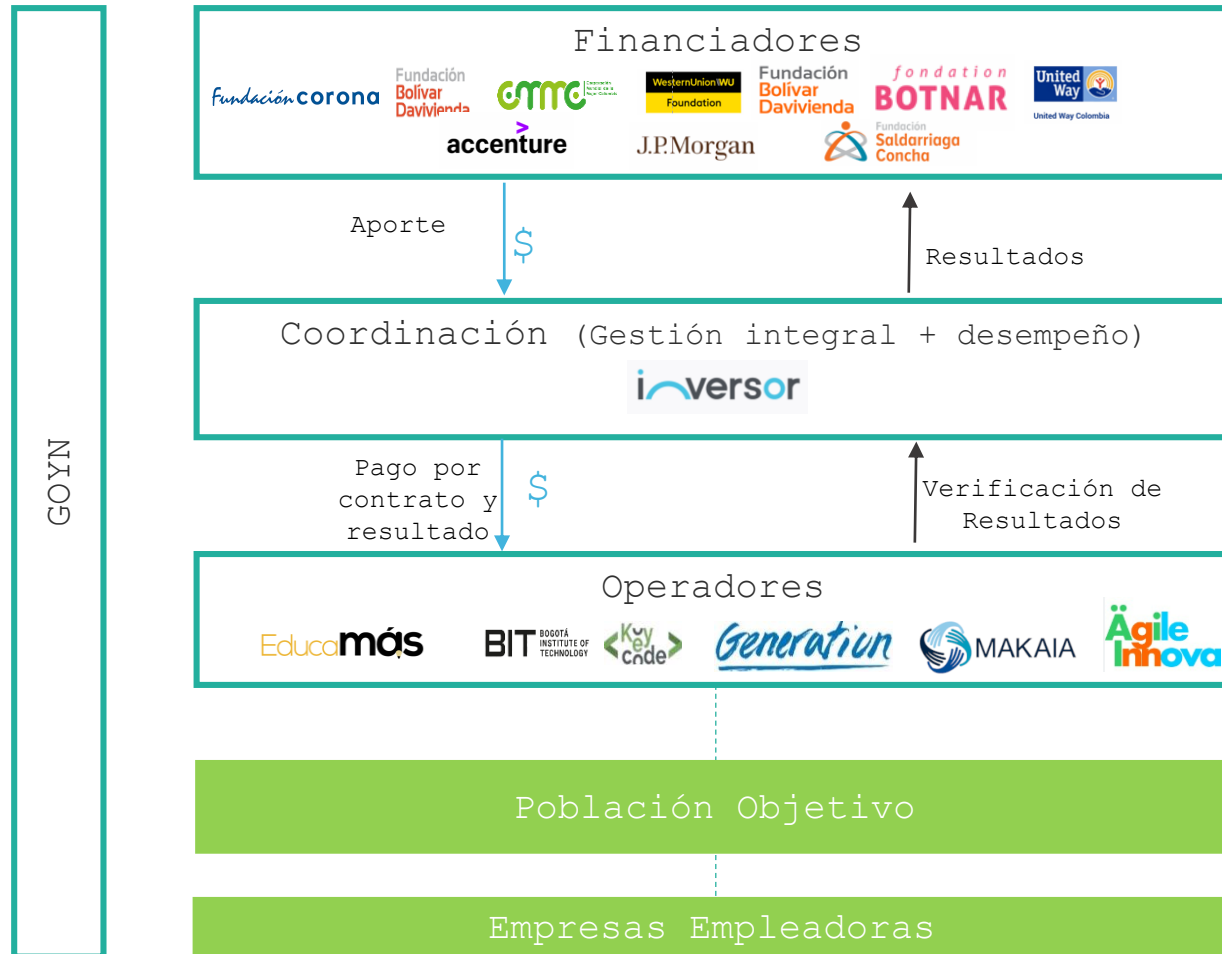
## Perfil de nuestros beneficiarios

- Jóvenes de 18 a 28 años
- No tienen un empleo formal y no se encuentran estudiando
- Viven en Bogotá y su área metropolitana
- Enfoque en migrantes, personas con discapacidad y mujeres.
- Priorización en población vulnerable (estrato, nivel educativo, cabeza de familia, etc.)

Se cuenta con recursos **de financiación no reembolsable** de aliados internacionales y nacionales.



# Esquema Fondo Quiero Ser Digital



Cohorte	Promedio % PxR
Pilotos	13%
Cohorte ADA	15%